



**Kolding
Kommune**
en del af trekantområdet

Sammen designer vi livet

Kolding Kommunes vision 3.0

Sammen designer vi livet

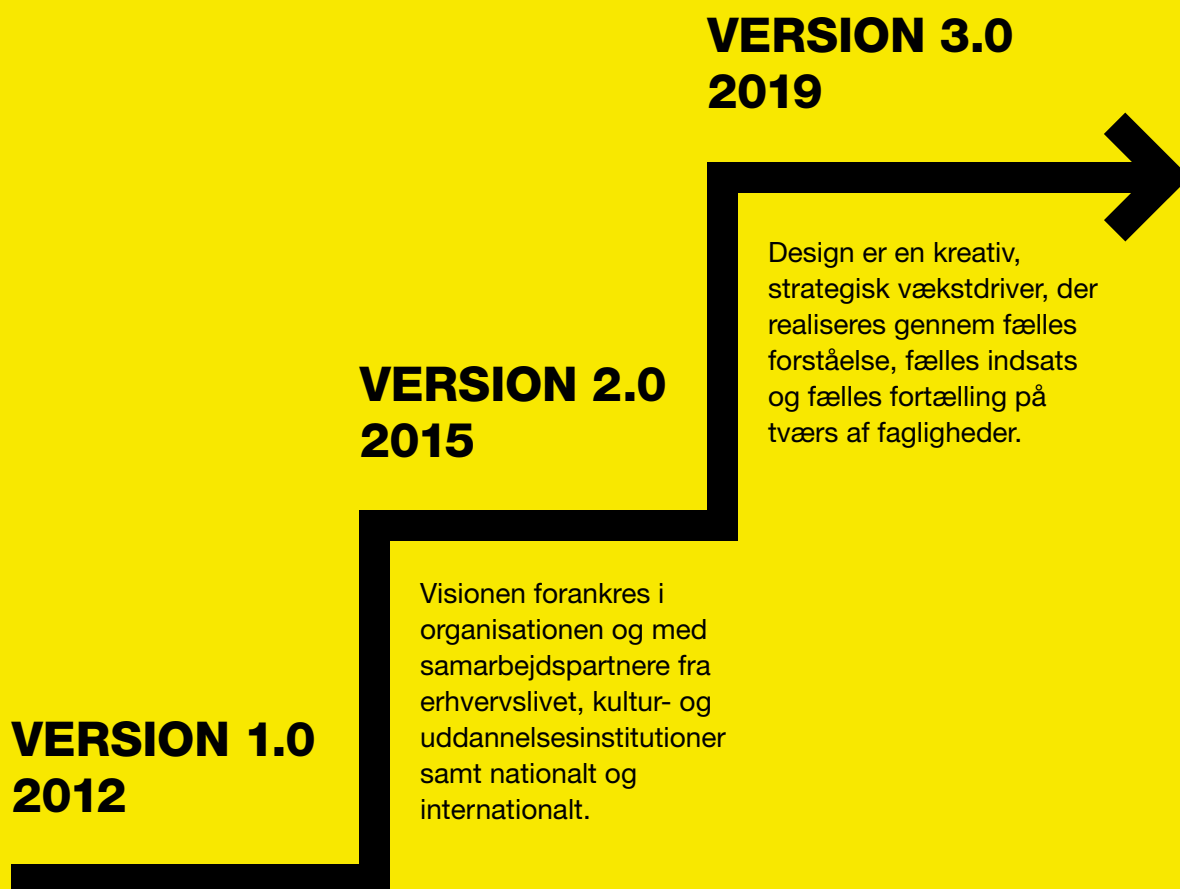


United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

City of Design
Kolding
We design for life

Designated
UNESCO Creative City
in 2017

Visionen bliver til ...



Vi er sammen om at designe

Sammen designer vi livet. Sådan lyder den nye udgave af Kolding Kommunes vision. Det er der en dybere mening med.

Vi siger *sammen*, fordi ingen kan noget helt alene. Alle der bor, driver virksomhed eller går på arbejde et sted i Kolding Kommune har andel i, hvordan vi får skabt det gode liv for os selv og hinanden, og hvordan vi får kommunen til at udvikle sig. Hvis vi ønsker, det skal gå godt for vores kommune, må vi alle sammen hjælpe til – på rette tid og sted, naturligvis. Men der ligger også i ordet sammen, at alting både bliver nemmere og sjovere. Og at vi kan nå meget større resultater, når vi løfter i flok. I den nye vision er det altså fællesskabet, der er i centrum.

Vi siger *designer*, fordi vi tror på, at design kan gøre den store forskel. I Kolding Kommune er vi optaget af at skabe vækst. Vi bliver glade, når vores virksomheder klarer sig godt og måske endda vokser og indtager nye markeder. Og vi har brug for flere investeringer, virksomheder og boliger, som alt sammen kan være med til at gøre vores kommune til et endnu mere fantastisk sted at bo og leve, end det er i dag.

Og hvad har *design* så med det at gøre. Jo – det er netop design, der kan gøre den store forskel. Design kan være en såkaldt vækstdriver. Vi har for længst identificeret design som Koldings DNA. Design har været tilknyttet området så langt tilbage i tiden, som nogen kan huske. Derudover viser analyser, at virksomheder, der ansætter designere både til produktudvikling og til at facilitere processer, kan se det positivt på bundlinjen. Det er fantastisk for Kolding Kommune at være landets kraftcenter for design. Det er vi, fordi vi allerede har virksomheder og kultur- og uddannelsesinstitutioner, der produce-

rer nytænkende design, og fordi vi er stedet, hvor vi praktiserer designtænkning på flere planer.

Designtænkning ligger til grund for den måde, vi ønsker, at kommunens medarbejdere møder borgerne på. I designtænkning udforsker man hele mulighedsrummet omkring en udfordring. Det vil i praksis sige, at vi skal arbejde ud fra borgerens centrum og udforske, hvad der ligger til grund for udfordringen, om der måske også er andre udfordringer og sammen med borgeren se på, hvilke muligheder der er for at løse alle de udfordringer, der måtte komme frem.

Vision 3.0: Sammen designer vi livet, er næste trin i en rejse, vi er på. I arbejdet med vision 2.0, der lød: Vi designer livet, er designdagsordenen blevet rigtig godt implementeret internt i kommunen blandt medarbejderne. Nu er vi klar til at vende blikket udad og designe det gode liv sammen med borgere og virksomheder. Og vi vil gøre vores for at bidrage til FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling ved bl.a. at arbejde med cirkulær økonomi, aktive fællesskaber, nye forretningsmodeller, erhverv, socialøkonomi og ansvarlighed.



JØRN PEDERSEN
BORGMESTER

Visionen

SAMMEN DESIGNER VI LIVET

SAMMEN OM
VISIONÆR
VELFÆRD

SAMMEN OM
FREMTIDENS
KOMPETENCER

SAMMEN OM
BOSÆTNING
OG BYLIV

SAMMEN OM
VÆKST OG
INNOVATION

CIRKULÆR ØKONOMI

TIDLIG INDSATS - HELE LIVET

FREMTIDENS SKOLE OG LIVSLANG LÆRING

KULTUR, ARKITEKTUR OG UDERUM

AKTIVE FÆLLESSKABER OG LOKALSAMFUND

NYE FORRETNINGSMODELLER

SOCIALØKONOMI OG ANSVARLIGHED

SELVVÆRD OG SAMMENHÆNG

ERHVERV OG VIRKSOMHEDER

Sammen designer vi livet

Denne vision er pejlemærke for fremtiden og skal sikre en klar og visionær retning for Kolding Kommune. Med vision 3.0 løftes ambitionerne for Kolding til nye højder, og et langsigtet visionsarbejde videreføres. Vision 3.0 har et særligt fokus på "at lykkes sammen"! Sammen med borgere, sammen med virksomheder og sammen med aktører, der bidrager til udvikling af vores lokalområder.

Design i hele Kolding Kommune

- er nærværende
- kan ses og mærkes
- gør en forskel

Verden kigger på Kolding

Vi udforsker sammen og ud fra borgerens centrum.

Her er ikke én løsning som er rigtig for alle.

Gennem idérige og nytænkende processer søger vi i fællesskab mod ny viden og originale løsninger.

Der skabes værdi for den enkelte og bæredygtige resultater til gavn for alle.



Strategiske spor

4 strategiske spor skal sætte handling bag ord. Det er spor, vi sammen kan følge, der sætter rammer og retning for kommunens virke. De fire spor er også afsæt for politikudvikling i Kolding Kommune.

SAMMEN DESIGNER VI LIVET

SAMMEN OM
VISIONÆR
VELFÆRD

SAMMEN OM
FREMTIDENS
KOMPETENCER

SAMMEN OM
BOSÆTNING
OG BYLIV

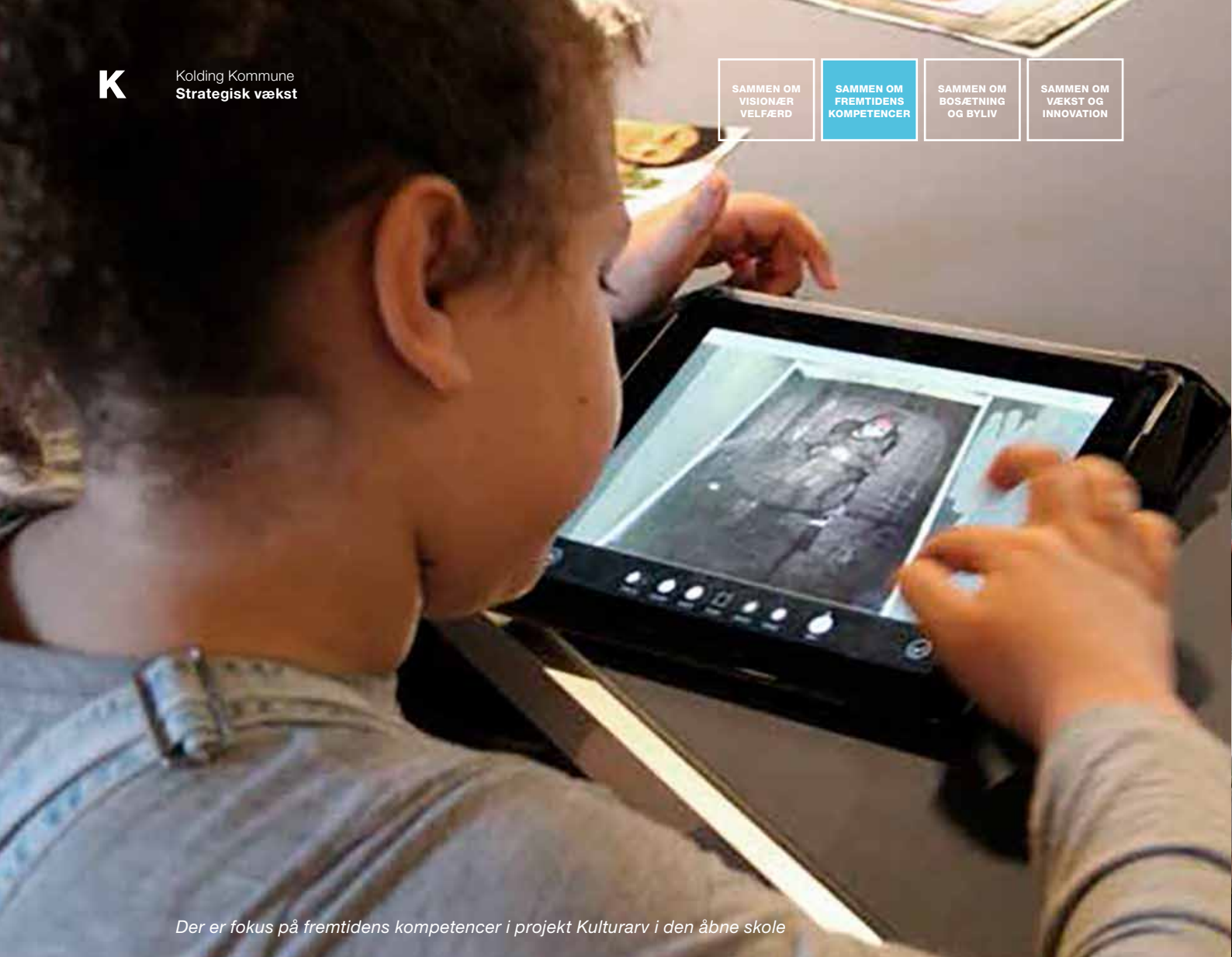
SAMMEN OM
VÆKST OG
INNOVATION



Kursus på Træningsbanen om Borgerens Centrum

Sammen om visionær velfærd

- Sammen går vi forrest i udviklingen af fremtidens velfærdsløsninger.
- Gennem en tidlig og forebyggende indsats arbejder vi for, at alle har de bedste forudsætninger for et godt liv.
- Med en helhedsorienteret tilgang tager vi udgangspunkt i borgerens centrum.
- Borgeres egne ressourcer og netværk bringes i spil. Det skaber rammerne for meningsfulde fællesskaber.



Der er fokus på fremtidens kompetencer i projekt Kulturarv i den åbne skole

Sammen om fremtidens kompetencer


- Alle skal rustes til mødet med fremtiden gennem fokus på trivsel, læring og uddannelse.
- Der tages afsæt i den enkeltes talent.
- Sammen med virksomheder udvikler vi fremtidens kompetencer.
- Uddannelser afspejler mangfoldigheden på fremtidens arbejdsmarked og motiverer til at forfølge eget potentiale.
- Her fremmes den kreative, kulturelle og demokratiske dannelse og styrker forudsætninger for, at alle bliver aktive medborgere – lokalt og globalt.



Synligt design i byens rum – her Åstederne

Sammen om bosætning og byliv

- Sammen skaber vi rammerne for det gode liv i såvel by som på land.
- Frirum og mødesteder understøtter lokale fællesskaber og aktiv livsførelse.
- Levende byer med attraktive boliger samt inspirerende kultur- og fritidstilbud er afsæt for øget bosætning.
- Naturen er et aktiv og sammen arbejder vi målrettet med bæredygtige og klimavenlige løsninger med merværdi.
- God arkitektur og kvalitet i byrummene skaber levende mødesteder og gode oplevelser.



Socialøkonomisk virksomhed i projekt RE:USE

Sammen om vækst og innovation

- Sammen arbejder vi målrettet for erhvervsvækst og grøn omstilling med cirkulær økonomi i centrum.
- Kreativitet og entreprenørskab er afsæt for innovative løsninger for bæredygtig vækst mellem borgere, virksomheder, uddannelser og institutioner.
- Socialøkonomisk virksomhed og nye forretningsmodeller skal sikre et arbejdsmarked med plads til alle.
- Et fremsynet arbejde med infrastruktur er en forudsætning for udvikling og vækst.

Bare gør det!

Vi skal skabe en kultur, hvor vi får ting til at ske på tværs. På tværs af borgere, virksomheder, kultur- og uddannelsesinstitutioner, foreninger og kommunen, men også internt mellem de kommunale forvaltninger

Ingen kan udvikle alene. Det er dybest set det, ordet *sammen* betyder i den nye vision.

Men hvordan gør vi det helt konkret? Hvordan skaber vi en kultur, hvor ordet *sammen* ikke bare står på papiret, men bliver til virkelighed, så alle kan se og mærke, at *sammen* kan vi gøre en forskel? Det er den fremtid, vi alle skal gå på opdagelse i og få til at ske.

Det bliver ikke nødvendigvis nemt. For de fleste er det let og trygt, når man følger en leder, der siger, hvor vi skal gå hen. Men hvis vi skal skabe udvikling og strategisk vækst i det fællesskab, som en kommune dybest set er, kræver det, at alle tager ansvaret på sig og samarbejder – på nye måder, om nye tiltag og i nye sammenhænge. På tværs.

I arbejdet med visionen har byrådet defineret ni tværgående indsatsområder, som går på tværs af sektorer og fagligheder, og som giver mening for samarbejdet. Under disse overskrifter kan nye tiltag og nye samarbejder være med til at opfylde målet om at skabe vækst *sammen* – vel at mærke på en ansvarlig måde, så vi også bidrager til at nå FN's verdensmål.

Men hvordan får vi visionen om tværgående samarbejde ført ud i livet? For mig at se handler det bl.a. om tillid, åbenhed og relationer. Hvis man inviterer til et samarbejde, og det kun sker på ens egne præmisser, kan det være ligegyldigt. I en reel samarbejdsrelation må alle være åbne og lade sig udfordre af de andre samtidig med, at der er respekt og forståelse for alle de holdninger, der kommer på

bordet. Og alle må være modtagelige over for den påvirkning, der kan ske.

Hvis vi ikke alene vil samarbejde, men også skabe en kulturændring, hvor vi hele tiden får ting til at ske på tværs, kræver det, at vi også skaber relationer til hinanden på kryds og tværs. Det er meget lettere at bede om hjælp og invitere til samarbejde, når man kender hinanden og måske endda før *sammen* er lykkedes med et fedt projekt.

Så relationer, åbenhed og tillid er nøglebegreber. Vi må vise tillid ved at tillade os selv, at andre træder ind i vores cirkler, og vi må være åbne over for deres holdninger, også selv om de har andre fagligheder, andre intentioner og andre dagsordner – og selv om det måske er første gang, vi arbejder *sammen*.

Det kan være svært at udvise tillid og åbenhed, for der er psykologiske mekanismer på spil. Vi har tit svært ved at bede nogen om hjælp. Men rent faktisk bliver de fleste glade, når man spørger, om de vil hjælpe – om de vil samarbejde. Så derfor vil jeg sige, som andre har sagt det før mig: Bare gør det!



THOMAS BOE
KOMMUNALDIREKTØR

Tværgående indsatsområder

Sammen med borgere, erhvervsdrivende og offentlige aktører er der på tværs af fagligheder ni indsatsområder, som favner hele Kolding Kommune. Hver af disse ni indsatsområder rummer en række tiltag og projekter, som løbende kommer til, udvikler sig og realiseres. Indsatsområderne skal være med til at holde fokus på at visionen bliver til virkelighed.

SAMMEN DESIGNER VI LIVET

SAMMEN OM
VISIONÆR
VELFÆRD

SAMMEN OM
FREMTIDENS
KOMPETENCER

SAMMEN OM
BOSÆTNING
OG BYLIV

SAMMEN OM
VÆKST OG
INNOVATION

CIRKULÆR ØKONOMI

TIDLIG INDSATS – HELE LIVET

FREMTIDENS SKOLE OG LIVSLANG LÆRING

KULTUR, ARKITEKTUR OG UDERUM

AKTIVE FÆLLESSKABER OG LOKALSAMFUND

NYE FORRETNINGSMODELLER

SOCIALØKONOMI OG ANSVARLIGHED

SELVVÆRD OG SAMMENHÆNG

ERHVERV OG VIRKSOMHEDER

Cirkulær økonomi

Med et mål om at blive centrum for cirkulær økonomi arbejdes med tiltag, som har fokus på genanvendelighed og miljøbevidsthed. Det gælder f.eks. ved udvikling af Marina City med fokus på bæredygtighed i byggeriet, ved udvikling af nye genbrugscentre og når der planlægges for håndtering af affald.

Tidlig indsats hele livet

En tidlig og forebyggende indsats er afgørende i flere aspekter af livet. Både når det handler om børns udvikling og trivsel, eller når det kommer til, at man har mistet sit job. Her er bl.a. fokus på sammenhænge i det forebyggende arbejde om børn og unge. Der er fokus på mødet mellem kommune og borger og på udvikling af kompetencer målrettet den enkelte.

Fremtidens skole og livslang læring

Fremtidens skole er et særligt fokusområde, som skal bidrage til at ruste børn og unge til fremtidens arbejdsmarked. Læring kan finde sted gennem hele livet hvad enten det er gennem talentudvikling, kulturfællesskaber eller som voksenlæring.

Kultur, arkitektur og uderum

Plads til det enestående, de kulturelle fyrtårne samt et bredt og varieret kulturliv skaber stærke rammer for det enkelte menneske, fællesskabet, samt økonomisk vækst og liv i byerne. Sammen med, friluft- og naturoplevelser skabes rammer for det gode liv. Gennem langsigtede planer for byudvikling, god arkitektur, bydesignguide og grøn strategi sættes retning for udvikling af uderum til ophold og oplevelse.

Aktive fællesskaber og lokalsamfund

Med plads til forskellighed udvikles lokalsamfund som aktive og levende fællesskaber, hvor der gives plads til det aktive medborgerskab. Fællesskaber der er lokale, fællesskaber for unge og fællesskaber for udsatte borgere skal understøtte den demokratiske deltagelse i lokalsamfundet.

Nye forretningsmodeller

Gennem offentlige og private innovationsprojekter udvikles grundlag for nye forretningsmodeller og lokale virksomheder understøttes i deres forretningsudvikling. Samarbejder om turisme, design og kultur skal styrke kommunens oplevelsesværdi og tiltrækningskraft for både besøgende og de der vil have del i væksten.

Socialøkonomi og ansvarlighed

En fremtid med arbejde er en indsats blandt flere, som skal tage hensyn til både menneskers og virksomheders udvikling. Her er samtidigt fokus på at udvikle et videnscenter for socialøkonomi og et fokus på hvordan vi kan beskæftige os med vækst på flere bundlinjer.

Selværd og sammenhæng

Et kulturbåret arbejde hvor fremtidens myndighed forenes med mødet med borgerne, mulighederne for det bedste liv f.eks. med demens og fokus på pårørendesamarbejder. Et fokus på udvikling af bl.a. hjælpemidler, værdighedsteknologi og den mentale sundhed.

Erhverv og virksomheder

Med et langsigtet erhvervsfokus arbejdes for tiltrækning af erhverv og en styrkelse af Kolding som international by, hvor arbejdsstyrkens kompetencer og kvaliteter er et fælles ansvar. Rammevilkår for erhvervslivet er i fokus med mobilitetsplan, infrastruktur og erhvervsservice på både tekniske forhold og adgangen til arbejdskraft.

Verden kigger på Kolding

Kolding er den eneste UNESCO Creative City i Danmark. Kolding er altså anerkendt verden over som kraftcenter for design

Kolding blev optaget i det verdensomspændende netværk UNESCO Creative Cities Network i oktober 2017. I udnævnelsen ligger der en anerkendelse af Kolding som designby. Og det giver Kolding Kommune en styrkeposition, der kan være med til at opfylde visionen Sammen designer vi livet – lokalt, nationalt og internationalt.

Der ligger et potentiale i at få design, kreativitet og innovation højt op på dagsordenen for virksomhederne, kommunen og partnerskaber, som går på tværs af organisatoriske skel.

Gennem netværket styrkes mulighederne for at samarbejde med byer, der anvender kreativitet og design som en strategisk faktor for bæredygtig udvikling ud fra økonomiske, sociale, kulturelle og

miljømæssige aspekter, altså på flere bundlinjer. Præcis som FN's 17 verdensmål lægger op til. Dermed understøtter udpegningen, at der kan skabes synergi gennem FN's 17 verdensmål via fælles projekter, videndeling og erfaringsudveksling.

Samtidig kan medlemskabet i netværket styrke Koldings nationale og internationale profil og gøre byen og kommunen attraktiv for virksomheder, borgere og besøgende.

Alt i alt understøtter UNESCO-udpegningen, at design og kreativitet kan blive kommunens vækstdriver på tværs af alle aktører i kommunen. Derfor skal det lokale potentiale i at være i et globalt netværk nu forløses sammen med erhvervslivet og kultur- og uddannelsesinstitutionerne.

VERDENSMÅL for bæredygtig udvikling



